



¿El rol del Scrum Master  
está desplazando  
al del Project Manager?

Presenta:  
Marcelo Ramírez

No importa que tan bueno sea el equipo o que tan eficiente es la metodología, si no estamos resolviendo el problema correcto, el proyecto falla.

Woody Williams

# ¿De qué trata esta sesión?

- En esta sesión se revisará la evolución que ha tenido el rol de Scrum Master (SM) en los proyectos de Desarrollo de Software (DS)...
- ... y el impacto que esta evolución ha tenido en la estructura de estos equipos con respecto al rol de Project Manager (PM).

# ¿Qué es la dirección de proyectos?

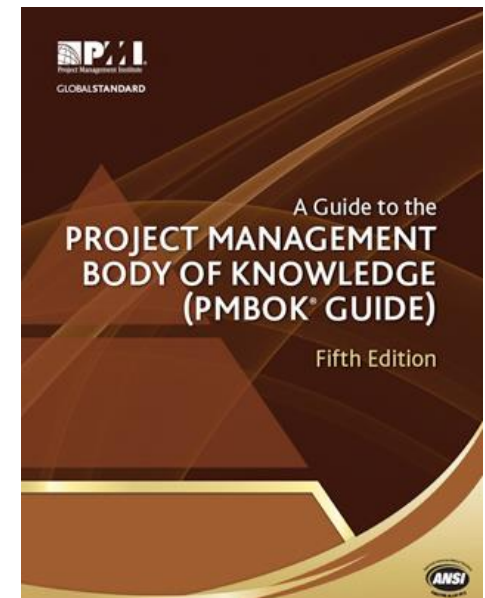
- Es la aplicación de técnicas, principios prácticas a las actividades de un equipo de trabajo...
- ... que va a poner en práctica o implementar (dentro de un horizonte temporal definido)...
- ... iniciativas para generar productos servicios o resultados únicos.

# ¿Existe la gestión de proyectos tradicional?

- Existe en un marco teórico de administración de proyectos...
- ... se basa en principios de administración moderna
  - Teoría de sistemas
  - Teoría de la contingencia
  - Humanismo organizacional
  - Ciencia de la administración

# ¿Existe la gestión de proyectos tradicional?

Dado el potencial de cambios, el desarrollo del plan para la dirección del proyecto es una actividad iterativa y su elaboración es progresiva a lo largo del ciclo de vida del proyecto. La elaboración progresiva implica mejorar y detallar el plan de manera continua, a medida que se cuenta con información más detallada y específica, y con estimaciones más precisas. La elaboración progresiva permite al equipo de dirección del proyecto definir el trabajo y gestionarlo con un mayor nivel de detalle a medida que el proyecto va avanzando.



# ¿Qué es un Project Manager?

- El director del proyecto es la persona asignada por la organización ejecutora para liderar al equipo responsable de alcanzar los objetivos del proyecto.

# ¿Qué es un Scrum Master?

- Es un facilitador y coach a cargo de ejecutar el proceso Scrum, en resumen hace las siguientes preguntas a los miembros del equipo:
  - ¿Qué hiciste ayer para que el equipo pueda completar el Sprint?
  - ¿Qué harás hoy para asegurar que el equipo pueda completar el Sprint?
  - ¿Qué obstáculos alejan al equipo de la finalización del Sprint?



# ¿Cuáles son las responsabilidades del Scrum Master?

- Eliminar impedimentos.
- Gestionar el proceso Scrum y conseguir que funcione.
- Planear las entregas
- Planear los Sprints
- Asegurar la comunicación clara entre los involucrados en el proyecto

# ¿Cuáles son las responsabilidades del Project Manager?

- Asegurar que los productos derivados del caso de negocio sean realistas y mensurables.
- Participar en la definición del alcance del Proyecto.
- Identificar los entregables y sus dependencias para determinar cómo deben interactuar los equipos involucrados.
- Identificar y direccionar los problemas que se presenten con el rol adecuado para asegurar la solución.

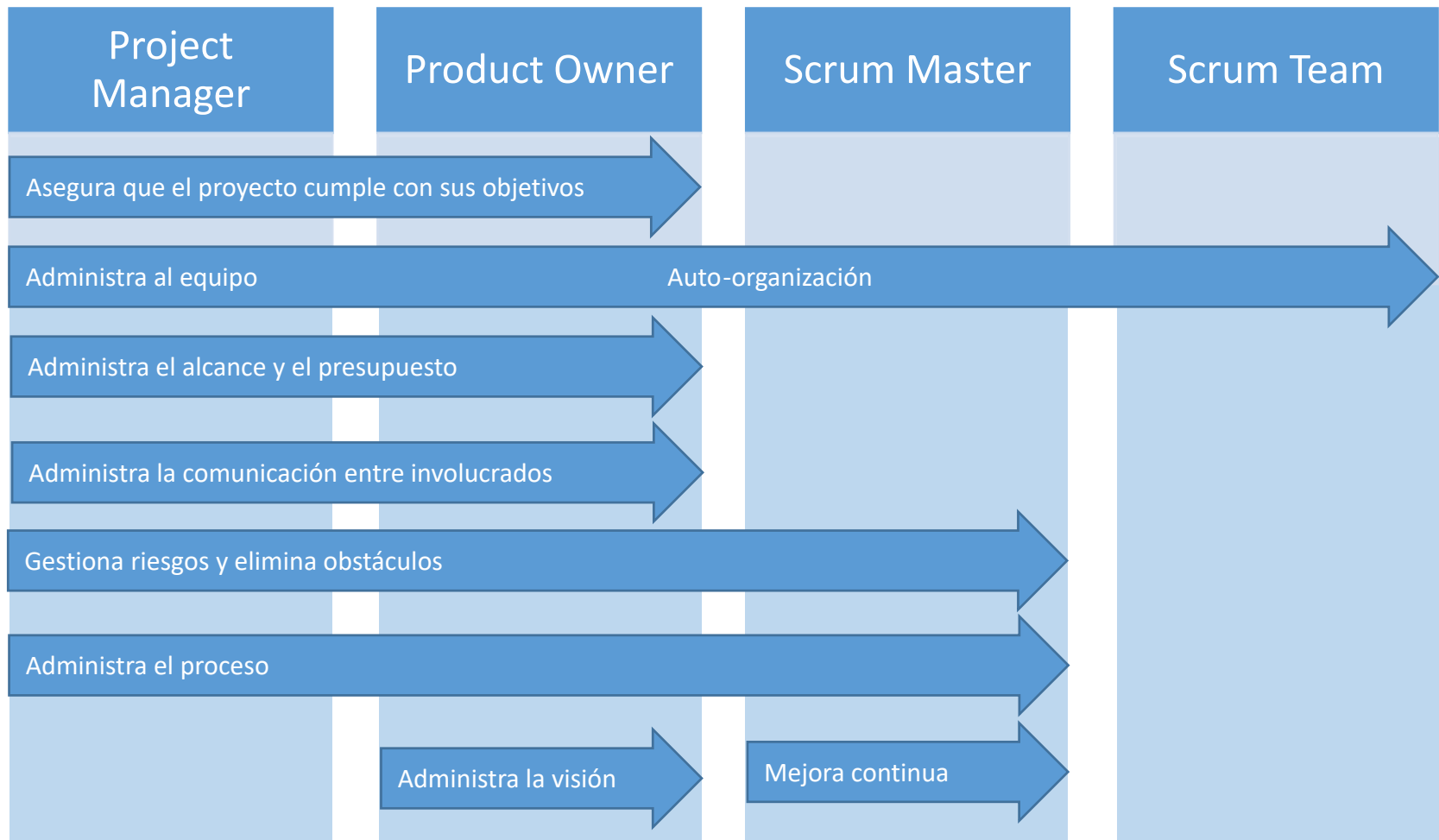
# ¿Ambos roles son equivalentes?

- Un Project Manager no es sinónimo de Scrum Master.
- Un Scrum Master es el rol crítico para la facilitación del equipo Scrum.
- Un Project Manager es responsable de todos los componentes del producto del Proyecto.

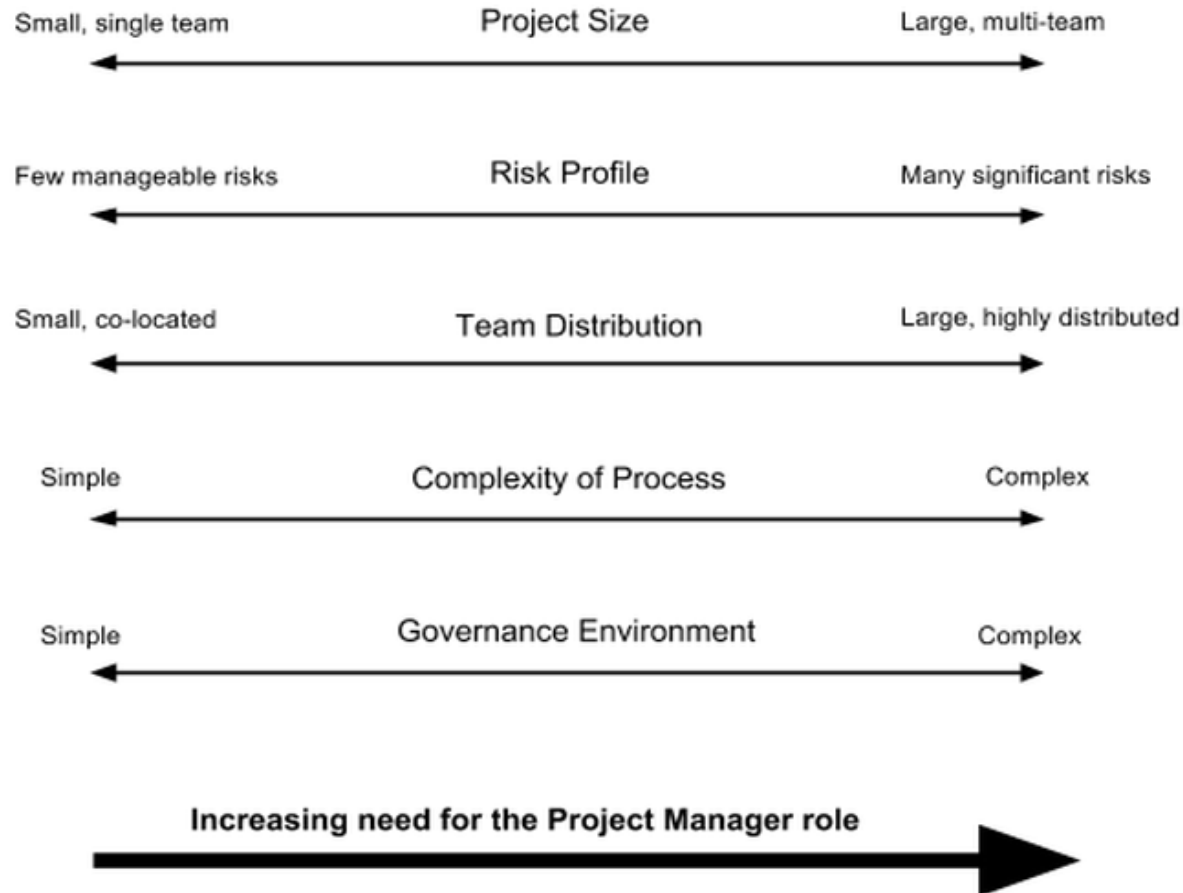
# ¿Entonces un Project Manager no puede participar en un proyecto Ágil?

- Ambos roles se enfocan en la solución de problemas, en este sentido las responsabilidades del Scrum Master encajan en las del Project Manager.
- Esto se observa en el gran número de Project Managers liderando proyectos ágiles.

# ¿Entonces cómo se relaciona SCRUM con el Project Manager?



# Necesidad del rol del Project Manager en entornos ágiles



# Google trends - Mundo

● **scrum master**  
Término de búsqueda

● **project manager**  
Término de búsqueda

+ Añadir comparación

Todo el mundo ▼

2004 - hoy ▼

Todas las categorías ▼

Búsqueda web ▼

Interés a lo largo del tiempo ?



# Google trends - México

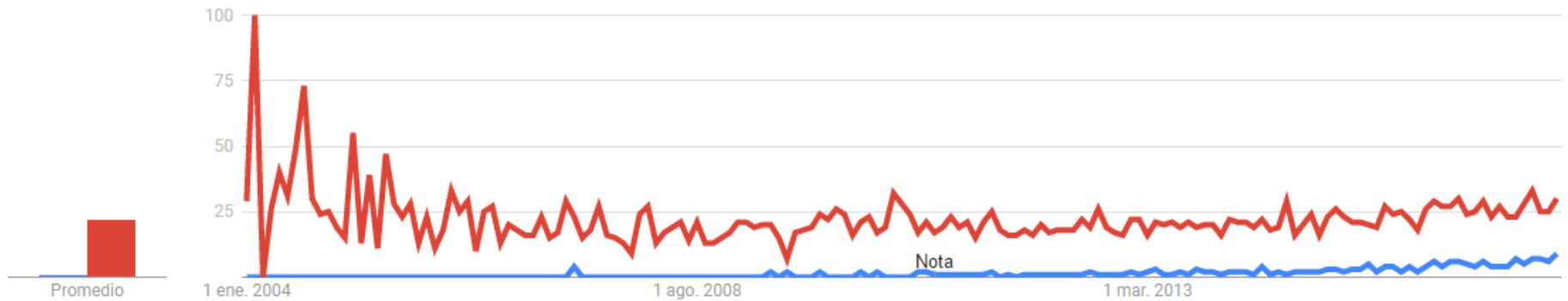
● **scrum master**  
Término de búsqueda

● **project manager**  
Término de búsqueda

+ Añadir comparación

México ▼ 2004 - hoy ▼ Todas las categorías ▼ Búsqueda web ▼

Interés a lo largo del tiempo ?





Para liderar a las personas, camina detrás de ellos.

Lao Tzu

# SG VIRTUAL CONFERENCE 12va. Edición

## Marcelo Ramírez



@jesusmarcelora



marcelo@marsus.org



/marsus.org



www.marsus.org



/jesusmarcelo



jesusmarcelora